



**Accompagnement &
Retournement des entreprises
En situation de crise**

Les diverses situations

“ Une crise est un événement qui se caractérise par des souffrances, des contradictions ou des incertitudes.

La crise est une rupture d'équilibre. ”

Comme tout organisme vivant, l'entreprise peut être amenée à rencontrer des difficultés. Les causes en sont multiples :

- Contexte sectoriel ou conjoncturel difficile
- Difficultés d'ordre interne ou externe
- Conflits d'actionnaires bloquant le processus de décision
- Dégradation de la rentabilité
- Dégradation de la situation de trésorerie
- Crise de confiance des tiers (clients, fournisseurs ou partenaires financiers)
- Aggravation du besoin en fonds de roulement
- Structure financière inadaptée aux performances
- Défaillance d'un client ou fournisseur
- Filiale de groupes en difficulté
- Participations de fonds d'investissement en rupture de covenants bancaires

Les prémices de la crise

L'entreprise rencontre ou prévoit de rencontrer des difficultés de trésorerie.

Nous pouvons :

- Effectuer un diagnostic financier et opérationnel de la situation de l'entreprise et proposer différents scénarios de restructuration
- Réaliser une revue indépendante de la situation financière et des projections (IBR indépendant business review)
- Établir ou revoir les budgets et prévisions de trésorerie pour anticiper les problèmes de covenants bancaires et de crise de liquidité
- Définir les mesures à déployer pour améliorer la trésorerie et restructurer l'endettement. covenants bancaires

La crise avérée

La gestion des tensions de trésorerie mobilise l'intégralité de l'énergie de l'entreprise.

Nous pouvons :

- Assister l'entreprise dans la gestion de trésorerie de crise ainsi que dans le recouvrement de ses créances
- Identifier et proposer des solutions alternatives de financement
- Participer à la négociation bancaire
- Mettre en œuvre une comptabilité de crise
- Assister l'entreprise dans la recherche d'un scénario de restructuration
- Identifier les mesures de prévention dont peut bénéficier l'entreprise compte tenu de sa situation, généralement en équipe avec un avocat spécialisé : mandat ad hoc, conciliation, CCSF, sauvegarde, redressement judiciaire
- Apporter l'information financière et comptable requise pour les banques, le mandataire adhoc, l'administrateur judiciaire, le tribunal de commerce

La sortie de crise

Le diagnostic est posé. Le traitement est en cours. L'état provisoire de crise doit s'achever.

Nous pouvons :

- Définir les besoins de financement indispensables à la sortie de crise
- Participer à l'établissement d'un plan de continuation
- Accompagner la mise en œuvre d'un plan de cession, mais aussi la reprise d'une entreprise dans le cadre d'un plan de cession
- Nous intégrer aux équipes de Fusion et d'Acquisition sur la reprise d'entreprises en retournement.

La prévention d'une nouvelle crise

L'entreprise a survécu, sous sa forme initiale, ou dans un contexte capitalistique nouveau.

Comme tout organisme vivant, elle doit se préparer à affronter une nouvelle crise.

Nous pouvons :

- Développer des indicateurs de performance financiers et opérationnels adaptés et pertinents
- Définir et mettre en place des outils de suivi de risque et de contrôle
- Optimiser le BFR et réduire les coûts
- Réviser la comptabilité de l'entreprise.

A Propos de Bacon Hobbes

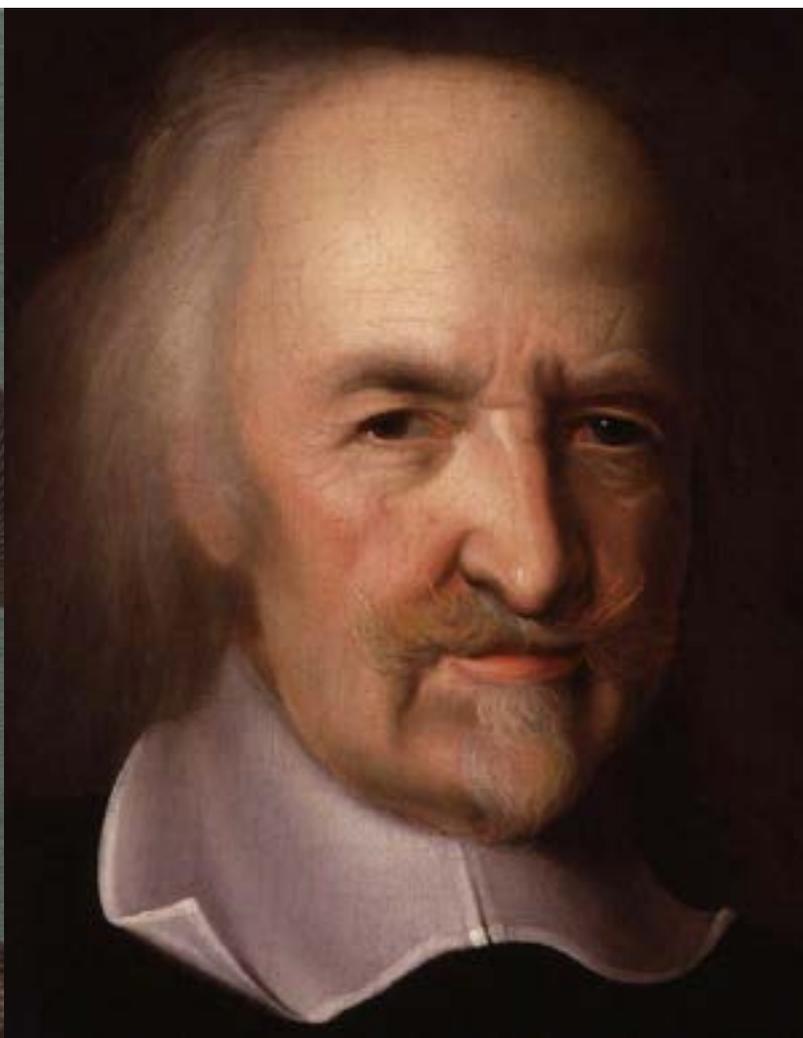
Bacon Hobbes, cabinet d'expertise comptable, a développé un savoir faire spécifique axé sur les entreprises en difficulté.

Nous entretenons des relations avec tous les acteurs de l'univers des entreprises en difficultés : tribunaux de commerce, administrateurs et mandataires judiciaires, avocats, ou encore établissements bancaires spécialisés.

Nos équipes se tiennent à votre disposition.

Votre contact

Guillaume Bellaïche
Expert-comptable - Commissaire aux comptes
gbellaïche@baconhobbes.com
T +33 (0)1 76 46 04 27



Bacon Hobbes
1 rue Denis Poisson
75017Paris | Fr

T +33 (0)1 76 46 04 27
F +33 (0)1 86 95 67 59
info@baconhobbes.com

Sas d'expertise comptable et de
commissariat aux comptes

